

Curriculum Vitae

| | |
|------------------------------|--|
| Dati Anagrafici | Lorenzo Persi |
| Esperienza lavorativa | <p>1 gennaio 2021 - Oggi Direttore Amministrazione Finanza e Controllo MM S.p.A. - Via del Vecchio Politecnico, 8 - 20121 Milano</p> <p>Principali responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinamento delle attività amministrative e contabili • Coordinamento della redazione del bilancio d'esercizio e delle attività tributarie e fiscali • Presidio dei processi di ciclo attivo e della contabilità fornitori • Supervisione e coordinamento attività di tesoreria • Gestione dei processi di Budgeting e reporting • Gestione dei rapporti con gli istituti di credito e definizione della strategia finanziaria • Presidio del controllo di gestione e attività di forecasting • Supervisione della pianificazione strategica aziendale e della relativa modellizzazione economica • Coordinamento dello sviluppo di strumenti di controllo strategico • Gestione delle relazioni con agenzie di rating, investitori e stakeholder della comunità finanziaria • Presidio dei rapporti con le Autorità nazionali e territoriali del Servizio Idrico Integrato e le Associazioni di settore e della comunicazione dei dati richiesti • Presidio degli aspetti regolatori e tariffari del Servizio Idrico Integrato e monitoraggio • Coordinamento del personale assegnato alle funzioni di competenza • Da dicembre 2022: Corporate Social Responsibility e Bilancio di Sostenibilità (DNF-CSR) • Da gennaio 2023: Coordinatore del Gruppo di Lavoro Affari Regolatori di Water Alliance - Acque di Lombardia • Da ottobre 2025: Responsabile d'impatto della Società Benefit <p>1 ottobre 2020 - 31 dicembre 2020 Responsabile Pianificazione Strategica, Controllo e Regolazione MM S.p.A.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Predisposizione e aggiornamento continuativo del Piano strategico aziendale • Business planning, modellizzazione economica e partecipazione a progetti speciali • Sviluppo di strumenti di controllo strategico a supporto della Direzione Generale • Gestione dei processi di Budgeting e reporting • Presidio del controllo di gestione e attività di forecasting • Gestione delle relazioni con agenzie di rating, investitori e stakeholder della comunità finanziaria • Gestione dei rapporti con le Autorità a livello nazionale e territoriale e le Associazioni di settore e della comunicazione dei dati richiesti • Gestione aspetti di regolazione tariffaria e monitoraggio standard del Servizio Idrico Integrato • Presidio di attività di monitoraggio e implementazione della regolazione ARERA • Coordinamento del personale assegnato alle funzioni di competenza <p>1 luglio 2020 - 30 settembre 2020 Responsabile Strategia, Investor Relation e Regolazione MM S.p.A.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Predisposizione e aggiornamento continuativo del Piano strategico aziendale • Business planning, modellizzazione economica e partecipazione a progetti speciali • Sviluppo di strumenti di controllo strategico a supporto della Direzione Generale • Gestione delle relazioni con agenzie di rating, investitori e stakeholder della comunità finanziaria |

- Gestione dei rapporti con le Autorità a livello nazionale e territoriale e le Associazioni di settore e della comunicazione dei dati richiesti
- Gestione aspetti di regolazione tariffaria e monitoraggio standard del Servizio Idrico Integrato
- Presidio di attività di monitoraggio e implementazione della regolazione ARERA
- Coordinamento del personale assegnato alle funzioni di competenza

21 dicembre 2016 - 30 giugno 2018

**Responsabile Pianificazione Strategica e Investor Relation
MM S.p.A.**

- Predisposizione e aggiornamento continuativo del Piano strategico aziendale
- Business planning, modellizzazione economica e partecipazione a progetti speciali
- Sviluppo di strumenti di controllo strategico a supporto della Direzione Generale
- Gestione delle relazioni con agenzie di rating, investitori e stakeholder della comunità finanziaria a seguito dell'emissione del Bond istituzionale e la sottoscrizione del finanziamento BEI
- Coordinamento del personale assegnato alle funzioni di competenza

12 ottobre 2015 - 20 dicembre 2016

**Responsabile Pianificazione e Controllo Strategico
MM S.p.A.**

- Predisposizione e aggiornamento del Piano strategico aziendale
- Business planning, modellizzazione economica e partecipazione a progetti speciali
- Ha seguito l'emissione di un Bond istituzionale di 100 milioni di euro e la sottoscrizione di un finanziamento BEI da 70 milioni di euro
- Ha seguito il processo di ottenimento del rating MM da Standard & Poor's e Moody's

gennaio 2014 - ottobre 2015

**Manager
Axteria S.p.A. - Milano**

- Responsabilità diretta della gestione dei progetti di consulenza, dei relativi budget e del coordinamento delle risorse assegnate ai progetti; Gestione di progetti in ambito utility e P.A.; relazioni con i clienti e coordinamento di gruppi di lavoro complessi
- Sviluppo di piani strategici e business planning per società del settore utility
- Analisi e disegno di assetti organizzativi e societari per utility ed enti pubblici
- Sviluppo di studi di fattibilità e percorsi di post-merger integration
- Coordinamento e formazione di risorse junior ai fini di assicurarne un efficace sviluppo professionale

gennaio 2011 - dicembre 2013

**Consultant
Axteria S.p.A.**

- Responsabilità diretta dello sviluppo degli output progettuali e coordinamento di risorse junior
- Sviluppo di piani strategici e business planning per società del settore utility
- Analisi e disegno di assetti organizzativi e societari per utility ed enti pubblici
- Analisi e disegno di politiche pubbliche
- Sviluppo di studi di fattibilità e percorsi di post-merger integration

Febbraio 2008 - dicembre 2010

**Business Analyst
Axteria S.p.A. - Milano**

- Elaborazione di business case nell'ambito delle utility e del settore pubblico: analisi di settore, analisi caratteristiche economico-organizzative e sviluppo di linee guida evolutive

| | |
|--------------------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> • Analisi e disegno di assetti organizzativi e societari in ambito utility • Partecipazione allo sviluppo di piani strategici e business plan per società prevalentemente del settore utility |
| Educazione e formazione | <p>Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali - Laurea Specialistica Università Commerciale "Luigi Bocconi" - Milano, Italia (2005-2007)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voto di Laurea: 110/110 e Lode • Tesi di Laurea: "La cooperazione transfrontaliera in Europa: temi e strumenti per l'Euroregione Alpe Adria - Pannonia" • Beneficiario della "Borsa di Studio per Studenti Eccellenti dell'Università Bocconi - Merit Award" per tutta la durata della Laurea Specialistica <p>Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali - Laurea Triennale Università Commerciale "Luigi Bocconi" - Milano, Italia (2002-2005)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voto di Laurea: 110/110 e Lode <p>Diploma di Maturità Scientifica Liceo Scientifico "Michelangelo Buonarroti" - Monfalcone (Go), Italia (1997-2002)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diploma di Maturità Scientifica - Voto: 100/100 |
| Certificazioni | <p>Principali corsi di formazione specialistica</p> <ul style="list-style-type: none"> • Workshop: "Settore Idrico - Stati generali della regolazione" - Utiliteam, Milano, maggio 2019 • Corso: "Il Piano degli Investimenti nel Servizio Idrico Integrato" - Accademia dei Servizi Pubblici - Utilitalia - Roma, febbraio-marzo 2019 • Corso: "Utility regulation: i principi economici della regolazione" - Accademia dei Servizi Pubblici - Utilitalia - Roma, ottobre-novembre 2018 • Corso: "Le regole tariffarie nei servizi idrici" - Utiliteam - Milano, dicembre, 2015 |
| Altro | <p>Lingua Inglese Ascolto: C1 Lettura: C1 Interazione: C1 Produzione orale: C1 Produzione scritta: C1</p> <p>Lingua Francese Ascolto: B1 Lettura: B1 Interazione: B1 Produzione orale: A2 Produzione scritta: A2</p> |

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR

Data

Milano, 13 gennaio 2026

Lorenzo Persi
FIRMA APPOSTA IN ORIGINALE