

Curriculum Vitae

Dati Anagrafici	Volpe Andrea
Esperienza lavorativa	<p>Da gennaio 2025 all'attualità Direttore della Divisione Servizio Idrico MM</p> <p>da novembre 2023 a dicembre 2024 Direttore Generale Acqua Novara.VCO A riporto diretto del Consiglio di Amministrazione per le tematiche attinenti alla gestione all'organizzazione della struttura aziendale, nonché dell'Amministratore Delegato, per quanto riferibile all'attuazione delle strategie aziendali Principali attività: Definizione e promozione di processi di innovazione allineati con gli obiettivi di sostenibilità previsti dall'Agenda 2030; supporto agli organi di governo della società nell'esercizio delle loro funzioni; rappresentanza della società verso terzi; ruolo di datore di lavoro ai sensi del D. Lgs. 81/08; responsabilità della compliance alle delibere ARERA; responsabilità della compliance alle tematiche ambientali, ai sensi del d.lgs. 152/06; definizione e perseguimento degli obiettivi declinati nel piano economico-finanziario e nel piano degli investimenti; coordinamento delle direzioni aziendali; perseguimento ed attuazione delle strategie aziendali indicate dall'Amministratore Delegato.</p> <p>da aprile 2023 a novembre 2023 Direttore Ricerca, Sviluppo ed Attività Internazionali di Acquedotto Pugliese SpA Definire, in linea con le indicazioni del Vertice Aziendale, le azioni e i progetti da sviluppare nel campo dell'internazionalizzazione attraverso il coordinamento funzionale di tutte le unità organizzative in accordo con le Direzioni interessate. Seguendo le linee definite dal Vertice Aziendale, assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere e della cooperazione. Individuare le opportunità sul mercato internazionale di erogazione di attività formative individuando, se necessario, partner esterni e pianificando tempistiche, contenuti e modalità organizzative con AQP Water Academy. Assicurare al Vertice Aziendale l'analisi e implementazione di tender internazionali avvalendosi di volta in volta del supporto delle UO AQP competenti o, ove necessario, di professionalità esterne; Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare in continuo il posizionamento di AQP proponendo opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri. Assicurare la promozione delle iniziative internazionali di AQP avvalendosi del supporto dell'UO Comunicazione e Media. Assicurare la definizione di un portafoglio di progetti di ricerca e di sviluppo che supportino il Vertice Aziendale nel raggiungimento degli obiettivi aziendali.</p> <p>da luglio 2022 ad aprile 2023 Responsabile Unità Operativa Attività Internazionali di Acquedotto Pugliese SpA Assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali afferenti la gestione dei servizi idrici al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere. Assicurare l'attuazione dei programmi internazionali anche attraverso la gestione dei progetti finanziati e cofinanziati in collaborazione con l'Unità Operativa Comunicazione e Media e l'Unità Operativa AQP Academy Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare il continuo posizionamento di AQP proponendo le opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri.</p> <p>Ulteriori elementi qualificanti</p> <ul style="list-style-type: none">● Accreditamento della Società AQP presso l'United Nations Industrial Development Organization (UNIDO);● Membro di un Advisory board su invito dell'Ambasciata di Danimarca a Roma il 09 maggio 2023;● Accreditamento della Società AQP presso le Nazioni Unite per l'autorizzazione alla partecipazione alla UNWater2023 di New York del 22 al 24 marzo 2023 e per la

gestione di Un SideEvent (Water4Life) autorizzato dalle UN da tenersi durante la conferenza presso l'Italian Cultural Institute (686 Park Avenue -NY);

- **Missione Commerciale a Manila (Filippine)** dal 6 all'8 marzo 2023 su invito della **Ambasciata Italiana a Manila**;
- **Coordinatore** del Team di Missione nello Stato di **Cuba** per la consulenza all'**United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)** ed al **Ministero Italiano della Transizione Ecologia** finalizzata alla risoluzione della criticità derivante dalla intrusione salina nell'area geografica del Camguay [*Fostering international partnerships between companies end/or istitutions operating in energy and enviromental security*] gennaio 2023;
- **Lecturer nel convegno internazionale** Transformation of UKT 2015-2022 Vision 2023-2027 11/04/2023;
- **Componente del Comitato Scientifico** della **Scuola Internazionale dell'Acqua** con Commitment alla strutturazione della Scuola presso le **UN**;
- **Definizione** di un **MoU** con la Mediterranean Universities Union (**UNIMED**), il Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Méditerranéennes (**CIHEAM**), il Politecnico di Bari (**POLIBA**) e l'Istituto di Ricerca sulle Acque del CNR (**IRSA-CNR**) per azioni congiunte nel campo della valorizzazione e tutela delle risorse idriche;
- **Membro della Delegazione Italiana** invitata dal **Ministero degli Affari Esteri della Danimarca** per la partecipazione al meeting "Wastewater – sludge and pyrolysis" a **Copenaghen** dal 15 al 18 dicembre 2022;
- **Lecturer nel Technical Workshop on Drought Risk Management** promosso da Acqua Pubblica Europea a Bruxelles il 18/11/2022.

dal gennaio 2022 al maggio 2022

Direttore Generale di Acquedotto Lucano S.p.a.

In qualità di Direttore Generale è stata garantita la responsabilità della gestione tecnica, amministrativa e contabile della società con poteri determinativi e di controllo, in conformità con gli indirizzi di gestione stabiliti dall'organo amministrativo. In maniera non esaustiva di seguito i principali compiti assegnati alla Direzione

- sovrintendere, coordinare e provvedere alla gestione tecnica amministrativa e contabile della Società effettuando tutte le attività ed azioni a ciò necessarie, ivi compresi i provvedimenti necessari a migliorare l'economicità, l'efficienza, l'efficacia dei servizi erogati assicurando il rispetto delle norme regolamentari e legislative applicabili;
- garantire il conseguimento dei risultati programmatici fissati dall'Amministratore Unico;
- garantire l'adempimento delle leggi vigenti con particolare riferimento alle norme dettate in materia di tutela ambientale e di tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, rivestendo la funzione di datore di lavoro della società agli effetti delle responsabilità derivanti dalle leggi vigenti in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro;
- curare lo svolgimento delle gare d'appalto per l'esecuzione di lavori e per l'acquisto di beni e servizi nel rispetto delle norme vigenti in materia;
- gestire il personale dipendente ed i collaboratori della società;
- garantire la corretta gestione economica e finanziaria della società, perseguendo costantemente l'obiettivo del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario;
- sottoporre all'Amministratore Unico la proposta del piano industriale, del bilancio, del budget preventivo e degli altri atti contabili funzionali all'ottimale gestione della società.

Durante l'espletamento dell'incarico di Direttore Generale si è anche esercitato ad interim il ruolo di Direttore Risorse Umane e Direttore Progettazione ed Energia.

da ottobre 2016 a dicembre 2021

Direttore Ingegneria di Acquedotto Pugliese SpA

Principale obiettivo assegnato di curare la progettazione di tutte le nuove opere con le relative strutture di pertinenza e degli interventi di ripristino, adeguamento e sviluppo delle opere esistenti. Assicurare l'effettuazione di tutte le attività necessarie per la realizzazione

degli interventi affidati, previsti nei piani di investimento o derivanti da accordi/convenzioni vincolanti per le Società. Assicurare la rendicontazione di tutti gli investimenti Pubblici e di Derivazione comunitaria. Assicurare la standardizzazione dei tutti i materiali da impiegarsi per la realizzazione delle opere di AQP e l'acquisizione delle aree necessarie agli interventi mediante espropriazione per pubblica utilità. L'organico della Direzione in ultimo si è attestato su 100 unità.

Dalla nomina al 31/12/2021 si è sovrinteso lo sviluppo di **323** progetti relativamente alla dissalazione, approvvigionamento idrico, risanamento reti idriche, collettamento fognario, depurazione aerobica ed anaerobica, riutilizzo dei reflui in agricoltura o industriale, per un importo di quadro economico pari a circa **2,725 miliardi di euro** di cui:

- **35** Progetti di Fattibilità Tecnico e Economica per un importo di quadro economico di **756 M€**;
- **188** Progetti Definitivi per un importo di quadro economico pari a **1,151 miliardi di euro**;
- **100** Progetti Esecutivi per un importo di quadro economico pari a **818 M€**.

Oltre a quanto sopra sono stati sviluppati **6** Studi di Fattibilità (condotte sottomarine e infrastrutture idrico-fognarie) per **131 M€**.

Sono stati portati in approvazione n. **246** progetti di investimento per un valore pari a **1,455 miliardi di euro**.

Al 31/12/2021 erano in corso di sviluppo ulteriori **42** progetti a vari livelli per un importo di quadro economico pari a **359 M€**.

Nell'anno 2019 sono stati portati a gara **58** progetti per un valore pari **328 M€**, nel 2020 altri **22** progetti per un valore pari **94 M€**;

Nell'anno 2021 sono state avviate ulteriori **47** gare per circa **211 M€**, di cui **35** gare lavori per circa **177 M€** e **12** gare per servizi per **34 M€**.

Nel 2021 si è predisposta la candidatura a **finanziamento comunitario del React-EU (R Assistance for Cohesion and the Territories of Europe)** per un nuovo progetto per il risanamento delle reti idriche per un valore di **50 M€**. Il progetto è stato selezionato meritorio del finanziamento.

Il valore dei soli fondi **POR 2014-2020** in attuazione al 31/12/2021 da parte della Direzione è risultato pari a **535 M€** di cui 17 M€ per il riutilizzo dei reflui depurati.

Il valore di **fondi pubblici** complessivamente **rendicontati** dalla Direzione Ingegneria dal **2016 al 2021** è risultato pari a **384,6 milioni di euro** di cui **187 milioni** su fondi il cui finanziamento è stato di **derivazione Comunitaria**.

Ulteriori elementi qualificanti

- Referente per il finanziamento sottoscritto con della **Banca Europea degli Investimenti (BEI)** nell'anno **2017** del valore di **200 M€**;
- Referente per AQP ai Comitati di Sorveglianza del Programma Operativo **FESR-FSE 2014-2020**;
- **Membro dello Steering Commite del Progetto SHAPE** finalizzato alla implementazione della piattaforma applicativa informatica del Sistema SAP S/4 HANA
- **IV classificato** (esperto Senior A tecnico - laureato in ingegneria idraulica) nella selezione nazionale SOGESID 2020.9 del 05/10/2020 per l'individuazione di **10 esperti per il conferimento di incarichi volti al supporto e assistenza tecnico - specialistica al Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici**;
- Nominato dal Rettore del Politecnico di Bari con decreto 266 del 21/05/2018 quale **Componente** del "Tavolo di Ascolto delle parti interessate" per l'**Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari**;
- **Organizzatore** di Seminari tecnici con l'**Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari** con formatori interni ed esterni ad AQP con acquisizione dei crediti formativi per ingegneri, Geologi e Geometri;
- **Referente scientifico** della convenzione con l'**Università del Salento** nelle attività di ricerca nei settori del **BIM (Building Information Management)**, dell'Informatica per la Gestione delle Infrastrutture idriche, delle metodologie per la valutazione ed il miglioramento della sostenibilità ambientale delle attività aziendali e metodologie e dell'introduzione di nuove tecnologie nei processi aziendali;
- Incarico di componente della **Commissione Esami di Stato per Ingegneri e Ingegneri junior I** e Il sessione 2019 Ordine Ingegneri di Bari e Provincia;

- **Docente per il Master universitario in Management del Servizio Idrico Integrato** - LUM Business School and Consulting;
- **Correlatore per la Tesi di Laurea Magistrale in ingegneria Gestionale dal Titolo "Ottimizzazione organizzativa della ingegneria nel Servizio Idrico Integrato" – Politecnico di Bari anno accademico 2016/17;**
- **Sponsor del Progetto formativo "Cultura del Proget Management in AQP nella Gestione del Servizio Idrico Integrato" annualità 2019 e 2020**

Sponsor della pubblicazione di dicembre 2020 del Libro **"Opere a Rete soluzioni progettuali in AQP"** nell'ambito della collana *Quaderni di AQP Water Academy*.

da febbraio 2013 ad ottobre 2016

Responsabile dell'Area Pianificazione Investimenti (*Direzione Pianificazione e Controllo*)

Poi Responsabile della Unità Pianificazione Investimenti (*Direzione Generale*) di

Acquedotto Pugliese SpA

Pianificazione Definire ed aggiornare il Piano degli Investimenti e i Programmi di manutenzione della Società in ragione dei fabbisogni rappresentati dalle strutture operative, anche in coerenza con gli atti di indirizzo degli Enti Finanziatori nonché degli Enti di Regolazione, previa verifica della sostenibilità finanziaria di quella organizzativa da parte delle funzioni aziendali competenti.

Selezionare i progetti proposti dalle strutture operative aziendali da sviluppare nell'ambito del Piano degli Investimenti.

Verificare la coerenza dei progetti predisposti dalla Società, in particolare verso gli strumenti di pianificazione esterna (Piano di Tutela delle Acque, Piano d'Ambito, etc) prima che gli stessi siano candidati per l'inserimento nei Programmi di Investimento segnalando alle strutture operative le eventuali criticità che potrebbero influire negativamente nella definizione del relativo Parco Progetti di AQP.

Fornire il necessario supporto alle strutture aziendali per l'acquisizione e utilizzazione dei fondi strutturali europei, nazionali e regionali.

Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempistica definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale.

Assicurare, l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle forme di finanziamento pubblico e/o di obiettivi di servizio, mantenendo costantemente aggiornato il Vertice Aziendale.

Monitoraggio e Verifica- Aree di risultato Verificare e monitorare gli standard/obiettivi previsti negli strumenti di pianificazione istituzionale (Piano d'Ambito/Piano Operativo Triennale, pianificazione regionale, ecc.) connessi alla realizzazione dei piani di investimento. Individuare, gli eventuali limiti operativi nella realizzazione degli investimenti (tecnici, amministrativi, finanziarie/o di altra natura) anche con riferimento alle soluzioni progettuali adottate ed all'osservanza del Quadro Economico di spesa, proponendo se del caso, le possibili iniziative da adottare per rimuovere le criticità.

Analizzare periodicamente tutti gli investimenti, verificandone le tempistiche realizzative, i relativi costi associati, l'esistenza di criticità operative e la capacità di governance dei relativi attuati e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune esterne reportistiche verso le strutture operative ed ulteriori report di sintesi per il Vertice Aziendale.

Effettuare, sulla scorta dei diversi dati di monitoraggio, ovvero a seguito di segnalazioni di parte terza (Autorità, Organismi, Enti territoriali.) apposite verifiche atte a valutare e fornire alle competenti strutture elementi attendibili e tempestivi ai fini dell'adozione di misure correttive nella programmazione, progettazione ed esecuzione degli investimenti. Predisporre relazioni/report da condividere con le strutture operative e apposite relazioni informative per il Vertice Aziendale.

Definire e fornire opportuni indicatori di performance nella realizzazione degli investimenti, sulla scorta di tutti i dati ritenuti necessari trasferiti dalle strutture competenti, finalizzati alla verifica dell'andamento dei Progetti/Programmi.

Fornire, in relazione agli obblighi previsti dalla convenzione di gestione in essere e dalle norme in materia di **obblighi di comunicazione con gli enti istituzionali esterni**, la reportistica necessaria in materia di investimenti, acquisendo le necessarie informazioni dalle strutture competenti, definendo criteri di identificazione e di classificazione degli interventi.

Predisporre il Piano dei Rischi connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti, da intendersi quale analisi per scenari con le conseguenze dell'eventuale mancata

attuazione (anche parziale) dei piani di investimento in termini di mancato raggiungimento degli obiettivi di servizio e mancato rispetto degli obblighi convenzionali.

Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni.

Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2014-2020 per i fondi di derivazione Comunitaria

Ulteriori elementi qualificanti

- **Estensore della proposta tecnica per l'individuazione dei progetti da cofinanziare mediante i fondi strutturali comunitari di cui al POR Puglia 2014-2020;**
- Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma degli Investimenti di Manutenzione Straordinaria;
- **Presidente della Commissione di Gara** "Procedura aperta per l'appalto complesso per la progettazione e l'esecuzione dei lavori e delle forniture necessarie per il risanamento e centinatura del canale principale tra le prog. KM 50+589 e KM 50+659 – Galleria Ginestra – in agro di Venosa (PZ)" Importo complessivo **3,1 M€**;
- **Presidente della Commissione di Gara** "Lavori di costruzione della rete di fognatura nera a servizio degli abitati di Torre Suda (LE)" Importo complessivo **10,5 M€**;
- **Docente nel Corso di Alta Formazione per Manager di Progetti di Ricerca e Sviluppo nel Campo delle Tecnologie Avanzate per le Bioscienze e la Salute** - Università degli Studi Aldo Moro- Modulo M8 Project Management (novembre 2013) ;
- **Redattore della Pubblicazione** - "**Implementing Public Works Programmes**" per la X Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS Dicembre 2013 presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano; <http://www.cersi.it/itais2013/-Proceedings> ISBN: 978-88-6685-007-6;
- **Relatore nell'ambito della Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS dicembre 2013 presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano nella Sessione ITPjm del giorno 14/12/2013;**
- **Correlatore per la Tesi di Laurea Magistrale in ingegneria Civile** "Regressione non parametrica dei dati di investimento dei Acquedotto Pugliese" – Politecnico di Bari anno accademico 2015/16.

*Con Ordine di servizio n. 217 del 11/05/2016 oltre a quanto già assegnato precedentemente sopra evincibile sono state assegnate anche le aree di responsabilità relative **Verifica dei Progetti ed ai Collaudi nell'ambito della nuova Unità Pianificazione Investimenti della Direzione Generale***

Le nuove aree di responsabilità aggiunte hanno riguardato la verifica dei progetti per previsto quanto da normativa sui lavori pubblici (oggi art. n. 26 del d.lgs. n. 50/2016 nuovo codice degli appalti) ove non direttamente effettuabile dal Responsabile del Procedimento ed hanno riguardato le attività di collaudo delle opere realizzate da AQP.

Ulteriori elementi qualificanti

Estensore della proposta presso Autorità Idrica Pugliese per il piano Investimenti AQP 2016-2022 autorizzato dall'Autorità Idrica Pugliese (AIP) con Delibera del Consiglio Direttivo n.20 del 23/06/2016 per un valore di spesa circa pari a un miliardo e trecento milioni di euro di cui circa 452 M€ sono stati valutati per il settore ambientale specifico della depurazione.

da dicembre 2010 a febbraio 2013

Responsabile dell'Area Pianificazione e Monitoraggio Investimenti della Direzione Affari Generali e Sistemi di Gestione di Acquedotto Pugliese SpA

Predisposizione e Monitoraggio del Portfolio Investimenti della Società

Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempificazione definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale
Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e **predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni.**

Assicurare l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle **forme di finanziamento pubblico** e/o di obiettivi di servizio

Assicurare la definizione e gestione del **Piano dei Rischi** connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti

Verificare e monitorare gli standard/obiettivi previsti negli strumenti di pianificazione istituzionale (Piano d'Ambito/POT, pianificazione regionale, ecc.) connessi alla realizzazione dei piani di investimento;

Fornire gli indicatori di performance nella realizzazione degli investimenti finalizzati alla verifica dell'andamento dei Piani/Programmi.

Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria.

Ulteriori elementi qualificanti

- **Estensore dell'analisi tecnica** finalizzata alla definizione del Deficit di Finanziamento degli investimenti AQP del valore di **372,44 M€** ricompresi nel **Programma Operativo Regionale FERS Puglia 2007-2013 Asse II "Uso sostenibile e efficiente delle risorse ambientali ed energetiche per lo sviluppo"**, a seguito delle indicazioni della Commissione Europea con nota REGIO.G.3 LM/ib D(2011) e dell'art. 55 del Regolamento Europeo n. 1083/2006 per i **Progetti Generatori di Entrate**. Tasso valutato al 80,64 % con esito positivo dal Nucleo di Valutazione degli investimenti Pubblici della Regione Puglia (parere 250 del 19/09/2011).
- **Redattore** dell'articolo pubblicato sul PMI SIC Journal maggio 2011- "**Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management**"
- **Componente della Commissione di Gara** "Progetto per lavori e servizi di Ingegnerizzazione delle reti idriche di distribuzione urbana e lavori di manutenzione straordinaria e infrastrutturazione delle reti funzionali al miglioramento della gestione del servizio di distribuzione idrica e concorrenti alla riduzione delle perdite "Importo complessivo a base d'asta **53,35 M€**;
- **Redattore della Pubblicazione ACM** - "**Reduction of complexity as key element for the management of Programme for Public Works**" per la 12a Conferenza internazionale Profes giugno 2011;
- **Componente della Commissione di Gara** per "l'appalto dei lavori per il rifacimento dell'emissario intercomunale di Rutigliano-Noicattaro-Triggiano. Importo complessivo a base d'asta **8,9 M€**;
- Realizzazione del progetto di **integrazione informatica denominato AQP Ginv** per centralizzare le informazioni di tutte le attività di investimento di AQP
- Partecipazione al Workshop Internazionale su Project and Knowledge Management Trend - PKMT2011" con presentazione dei risultati conseguiti in tema di **Portfolio and Program Management** [giugno, 2011 - Torre Canne (BR)];
- **Docenza nel Corso Master II livello Energia, Territorio e Ambiente (META)** del Politecnico di Bari (marzo 2012);
- **Correlatore per la Tesi di Laurea** in Ingegneria Meccanica e Gestionale dal Titolo "Un approccio innovativo per il **Project Management** della committenza nel Servizio Idrico integrato" – Politecnico di Bari anno accademico 2009/2010;
- **Certificazione Professionale Internazionale in Project Management - Prince 2 Foundation** – APGM Institute;

Referente per il finanziamento sottoscritto con della Banca Europea degli Investimenti (BEI) nell'anno 2012 valore 150 M€.

da aprile 2007 a dicembre 2010

Responsabile dell'Area Pianificazione Controllo e Rendicontazione Grandi Interventi della Direzione Investimenti poi Pianificazione Controllo Grandi Interventi di Acquedotto Pugliese SpA con Ods 155 del 09/12/2008

Pianificazione: Esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni. **Rilevazione dei fabbisogni di investimento per raggiungere gli obiettivi di livello di servizio assegnati.** Predisposizione della definizione di dettaglio di obiettivi, di priorità e di indicatori da sottoporre all'approvazione del Vertice Aziendale. Predisposizione della proposta di Piano degli investimenti al Vertice Aziendale finalizzato al miglioramento dell'efficienza, efficacia ed economicità della gestione.

Programmazione: Condivisione con i beneficiari (interni all'azienda ed esterni) degli obiettivi e delle iniziative di investimento da inserire nel Piano Operativo Triennale. Predisposizione proposta di Piano Operativo Triennale da trasmettere per l'approvazione del vertice aziendale.

Predisposizione, con i vari Responsabili di Commessa, del cronoprogramma di dettaglio degli interventi previsti nel Piano Operativo Triennale.

Monitoraggio: monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento.

Rendicontazione: definizione degli elementi per la normalizzazione della documentazione necessaria ai fini della rendicontazione ed istruzione di quanto necessario ai fini della rendicontazione interna ed esterna. monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento.

Incarico di **Responsabile del Procedimento** per la chiusura dei lavori ex Casmez/Agensud **Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria.**

Ulteriori elementi qualificanti

- Supervisione delle attività di realizzazione e rendicontazione dei **Fondi Nazionali e Comunitari Strutturali** (FESR 2007-2013) di cui alla Delibera della Giunta Regionale di Puglia n.850 del 26/05/2009 per un importo **206,11 M€** di investimenti FESR su **427,23 M€** totali assegnati;
- Predisposizione del Piano Industriale AQP 2007-2010 (sezione investimenti)
- Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma Grandi Interventi di AQP;
- **Docente** nel Corso Finanziato dalla Regione Puglia Legge 236/93 "Formazione e sviluppo nel settore della depurazione delle Acque" - **Modulo Project Management per ore n.52;**
- Realizzazione del progetto di **informatizzazione e digitalizzazione** aziendale dei sistemi di programmazione e monitoraggio degli interventi infrastrutturali denominato "**RM-Project**"
- **Relatore** nel Convegno "*La Certificazione Professionale: opportunità o necessità?*" (maggio 2010);
- **Componente del Nucleo Tecnico di Valutazione** per il Procedimento di verifica delle offerte anomale per la gara "Esecuzione lavori e servizi per la manutenzione ordinaria ed a guasto delle reti idriche e fognanti" (Ambiti Territoriali n.10-Importo a base d'asta **171 M€**);
- **Componente della Commissione di Gara** per l'affidamento della progettazione delle opere inerenti al SII nei diversi agglomerati della Regione Puglia (relativamente alle Macro Aree BR-TA, BA -BAT, FG, LE) Importo complessivo dei **Servizi** a base d'asta **6,2 M€**;
- **Correlatore** per la tesi di Laurea: "*Tecniche Innovative per la Gestione dei Progetti di infrastrutture idrauliche a rete*" - Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale Anno 2010;
- **Correlatore** per la tesi di Laurea: "*Modelli Innovativi per la Gestione di Progetti di Impianti nel Servizio Idrico Integrato*" -Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale;

Certificazione Professionale Internazionale come Project Manager Professional - PMP® dal Project Management Institute (USA) con la quale si è acquisita la certificazione internazionale delle competenze nelle seguenti aree: integrazione, ambito, schedulazione, costi, qualità, risorse, comunicazione, rischi ed approvvigionamento.

da gennaio 2006 ad aprile 2007

Responsabile dell'Area Piani e Programmi della Direzione Investimenti di Acquedotto Pugliese SpA

Pianificazione a seguito dell'esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni (Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale per la Puglia (AATO), Comuni, Regione, Ministeri, ecc.).

Rilevazione dei fabbisogni di investimento per il raggiungimento degli obiettivi di livello di servizio assegnati, per il miglioramento degli asset gestiti, della produzione del Servizio Idrico Integrato, e degli strumenti necessari per adeguare/migliorare le infrastrutture in funzione del raggiungimento/mantenimento degli standard tecnico-gestionali; **monitoraggio continuo del fabbisogno rilevato e del suo soddisfacimento.**

Predisposizione della definizione di dettaglio di obiettivi, di priorità e di indicatori.
Predisposizione della proposta di Piano degli investimenti.
Programmazione con la condivisione dei beneficiari (interni all'azienda ed esterni) degli obiettivi e delle iniziative di investimento da inserire nel Piano Operativo Triennale (POT).
 Predisposizione proposta di Piano Operativo Triennale. Predisposizione degli obiettivi, indicatori e risultati per singola commessa programmata nel POT.
Interfaccia operativa con soggetti istituzionali nelle relazioni con i soggetti istituzionali per le attività di competenza assicurando la raccolta e trasmissione di dati e documenti all'AATO Puglia previsti dalla Convenzione per la gestione del SII nell'ATO Puglia.

da giugno 2005 a gennaio 2006
Professional in Staff al Direttore Investimenti di Acquedotto Pugliese SpA
 Supervisione del processo di attuazione del Piano degli Investimenti Aziendale Attività e del raccordo tra le diverse Direzioni per l'attuazione del Piano degli investimenti
Ricognizione e valutazione del fabbisogno di investimenti per gli asset gestiti

a novembre/2004 a giugno/2005
Professional in Staff al Direttore Operativo/DIROP di Acquedotto Pugliese SpA
 Supervisione del processo di attuazione del Piano degli Investimenti Aziendale Attività e del raccordo tra le diverse Direzioni per l'attuazione del Piano degli investimenti
Ricognizione e valutazione del fabbisogno di investimenti per gli asset gestiti

da maggio 2002 a novembre 2004
Professional in staff al Direttore Tecnico poi Direttore per lo Sviluppo, Realizzazione Piano D'Ambito ed Esercizio Centralizzato di Acquedotto Pugliese SpA

Predisposizione del **Piano Operativo Triennale 2003-2005 degli investimenti di Acquedotto Pugliese** in ragione degli standard di servizio da raggiungere e dei vincoli tariffari **valore fabbisogno in tema ambientale 1.050 milioni di euro** di cui **14,70 M€** indirizzati al riuso della risorsa. Predisposizione sezione tecnica del *Business Plan Aziendale* per il 2004. Verifiche tecniche delle adduzioni principali dello Schema di approvvigionamento e distribuzione di AQP e risoluzione di criticità operative. Analisi delle attività di manutenzione delle reti idrico fognanti. Referente di Commessa per l'intero Settore A4 del Piano Operativo Triennale 2003-2005 – *Risanamento delle reti di distribuzione*

Ulteriori elementi qualificanti

- **Responsabilità di Commesse di ingegneria** per la realizzazione di acquedotti e fognature, quali ad esempio:
 - progetto per il *risanamento delle Gallerie del Canale Principale dell'Acquedotto Pugliese*, commessa suddivisa in lotti-valore dei Lotti **16,5 M€, 16,2 M€, 19,0 M€, 10,3 M€ e 9,2 M€**;
 - progetto per la manutenzione a guasto delle reti idrico e fognanti nella Regione Puglia e nel Compartimento di Calitri - valore **100,0 M€**;
 - realizzazione della nuova suburbana a servizio del Comune di Altamura- valore **7M€**;
 - sistema di collettamento dei reflui tra le frazioni di Mariotto e Palombaio- valore **2M€**;
 - potenziamento della rete idrica a servizio del Borgo Antico del Comune di Bari- valore **0,5 M€**- trasferimento dei reflui in arrivo all'Impianto di Fontana nuova di Torre a Mare -Comune di Bari- valore **1,0 M€**- Sistemazione dei comparti PIP del Comune di Rutigliano - valore **0,4 M€**.
- **Docente** nella *Scuola Internazionale dell'Acqua e dell'Ambiente per la Regione Mediterranea – Programma e Gestione della Risorsa Idrica nel Mediterraneo* - Modulo di docenza "Lo studio di fattibilità e la progettazione".
- **Sviluppo della soluzione progettuale per la realizzazione dell'Acquedotto GMMRP in Libia** (commessa Great Made Man River Project). Esito positivo per Acquedotto Pugliese.

	<p>Membro di commissioni di gara per l'affidamento di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i lavori di Ristrutturazione e normalizzazione del ciclo di trattamento delle acque reflue del Comune di Conza della Campania).</p> <p>da gennaio 2001 ad aprile 2002 Assistente al Responsabile del Sistema Qualità Aziendale di Acquedotto Pugliese SpA Costruzione del Sistema di Certificazione ISO9001:2000 di AQP per le linee di ingegneria comparto tecnico ed operativo. Sviluppo del manuale della qualità e delle procedure finalizzate alla certificazione delle attività di progettazione, appalto e costruzione per le commesse con Committente Interno ed Esterno ad AQP e gestione operativa delle opere realizzate. Attività di formazione in aula per i tecnici coinvolti nei processi di ingegneria. Attività di auditing di prima parte presso le strutture aziendali su tutti i campi di certificazione finalizzate al raggiungimento della certificazione aziendale.</p> <p>Ulteriori elementi qualificanti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo della parte tecnica del Regolamento degli Appalti e dei Lavori di AQP (Approvazione del Regolamento da parte dell'Amministratore Unico -Settembre 2002) <p>Membro di commissioni di aggiudicazione di gare d'appalto per approvvigionamenti di materiali e di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i <i>Lavori d'Impermeabilizzazione della Galleria dell'Ofanto</i> Importo lavori 2 M€)</p> <p>da aprile 2000 a dicembre 2000 Professional in Staff dell'Amministratore Unico "Servizio Tecnico di Coordinamento" di Acquedotto Pugliese SpA poi denominato Unità Progetti Speciali dal 03/07/2000 con OdS n. 36 Pianificazione, monitoraggio e controllo delle attività di costruzione relative alle commesse "Puglia 2" (committenza-Prefetto di Bari-<i>Commissario di Governo per l'Emergenza Socio Economico Ambientale nella Regione Puglia</i>) - Interfaccia con la Prefettura di Bari</p> <p>Ulteriori elementi qualificanti Incarichi di Ingegnere Capo/Responsabile Lavori</p>
Educazione e formazione	Titolo di studio, master, ecc Laurea in Ingegneria Civile
Certificazioni	Certificazione Professionale come Project Manager Professional - PMP® Management Institute-USA Certificato n. 1221280 Certificazione Professionale come PRINCE2 Foundation APGM International Certificato n. 02348671-01-V IL1
Altro	Pubblicazioni: Atti del XXXIX Convegno Nazionale di Idraulica e Costruzioni Idrauliche (IDRA24) Parma Digitalizzazione, modellazione e asset management lineare per la ricerca perdite e riduzione delle perdite nella rete idrica di 12 Comuni gestiti da Acqua Novara VCO – Progetto LeLE (2024) Project Management Southern Italy Chapter Journal Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management (2011)

	<p>Profes '11: Atti della 12a Conferenza Internazionale sullo sviluppo di software focalizzato sul prodotto e sul miglioramento dei processi – Proceedings of the 12th International Conference on Product Focused Software Development and Process Improvement ISBN 978-1-4503-0783-3 Reduction of complexity as Key element for the management of a Programme for Public Works (2011)Università Commerciale Bocconi- 14 Conference of the Italian Chapter of AIS Implementing Public Works Programmes (2013)</p>
--	--

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR

Data 27/01/2025

Andrea Volpe
FIRMA APPOSTA IN ORIGINALE