

Curriculum Vitae

Dati Anagrafici	Volpe Andrea
Esperienza lavorativa	<p>Da gennaio 2025 all'attualità Direttore della Divisione Servizio Idrico MM</p> <p>da novembre 2023 a dicembre 2024 Direttore Generale Acqua Novara.VCO A riporto diretto del Consiglio di Amministrazione per le tematiche attinenti alla gestione all'organizzazione della struttura aziendale, nonché dell'Amministratore Delegato, per quanto riferibile all'attuazione delle strategie aziendali Principali attività: Definizione e promozione di processi di innovazione allineati con gli obiettivi di sostenibilità previsti dall'Agenda 2030; supporto agli organi di governo della società nell'esercizio delle loro funzioni; rappresentanza della società verso terzi; ruolo di datore di lavoro ai sensi del D. Lgs. 81/08; responsabilità della compliance alle delibere ARERA; responsabilità della compliance alle tematiche ambientali, ai sensi del d.lgs. 152/06; definizione e perseguimento degli obiettivi declinati nel piano economico-finanziario e nel piano degli investimenti; coordinamento delle direzioni aziendali; perseguimento ed attuazione delle strategie aziendali indicate dall'Amministratore Delegato.</p> <p>da aprile 2023 a novembre 2023 Direttore Ricerca, Sviluppo ed Attività Internazionali di Acquedotto Pugliese SpA Definire, in linea con le indicazioni del Vertice Aziendale, le azioni e i progetti da sviluppare nel campo dell'internazionalizzazione attraverso il coordinamento funzionale di tutte le unità organizzative in accordo con le Direzioni interessate. Seguendo le linee definite dal Vertice Aziendale, assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere e della cooperazione. Individuare le opportunità sul mercato internazionale di erogazione di attività formative individuando, se necessario, partner esterni e pianificando tempistiche, contenuti e modalità organizzative con AQP Water Academy. Assicurare al Vertice Aziendale l'analisi e implementazione di tender internazionali avvalendosi di volta in volta del supporto delle UO AQP competenti o, ove necessario, di professionalità esterne; Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare in continuo il posizionamento di AQP proponendo opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri. Assicurare la promozione delle iniziative internazionali di AQP avvalendosi del supporto dell'UO Comunicazione e Media. Assicurare la definizione di un portafoglio di progetti di ricerca e di sviluppo che supportino il Vertice Aziendale nel raggiungimento degli obiettivi aziendali.</p> <p>da luglio 2022 ad aprile 2023 Responsabile Unità Operativa Attività Internazionali di Acquedotto Pugliese SpA Assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali afferenti la gestione dei servizi idrici al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere. Assicurare l'attuazione dei programmi internazionali anche attraverso la gestione dei progetti finanziati e cofinanziati in collaborazione con l'Unità Operativa Comunicazione e Media e l'Unità Operativa AQP Academy Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare il continuo posizionamento di AQP proponendo le opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri.</p> <p>Ulteriori elementi qualificanti</p> <ul style="list-style-type: none">● Accreditamento della Società AQP presso l'United Nations Industrial Development Organization (UNIDO);● Membro di un Advisory board su invito dell'Ambasciata di Danimarca a Roma il 09 maggio 2023;● Accreditamento della Società AQP presso le Nazioni Unite per l'autorizzazione alla partecipazione alla UNWater2023 di New York del 22 al 24 marzo 2023 e per la

degli interventi affidati, previsti nei piani di investimento o derivanti da accordi/convenzioni vincolanti per le Società. Assicurare la rendicontazione di tutti gli investimenti Pubblici e di Derivazione comunitaria. Assicurare la standardizzazione dei tutti i materiali da impiegarsi per la realizzazione delle opere di AQP e l'acquisizione delle aree necessarie agli interventi mediante espropriazione per pubblica utilità. L'organico della Direzione in ultimo si è attestato su 100 unità.

Dalla nomina al 31/12/2021 si è sovrinteso lo sviluppo di **323** progetti relativamente alla dissalazione, approvvigionamento idrico, risanamento reti idriche, collettamento fognario, depurazione aerobica ed anaerobica, riutilizzo dei reflui in agricoltura o industriale, per un importo di quadro economico pari a circa **2,725 miliardi di euro** di cui:

- **35** Progetti di Fattibilità Tecnico e Economica per un importo di quadro economico di **756 M€**;
- **188** Progetti Definitivi per un importo di quadro economico pari a **1,151 miliardi di euro**;
- **100** Progetti Esecutivi per un importo di quadro economico pari a **818 M€**.

Oltre a quanto sopra sono stati sviluppati **6** Studi di Fattibilità (condotte sottomarine e infrastrutture idrico-fognarie) per **131 M€**.

Sono stati portati in approvazione n. **246** progetti di investimento per un valore pari a **1,455 miliardi di euro**.

Al 31/12/2021 erano in corso di sviluppo ulteriori **42** progetti a vari livelli per un importo di quadro economico pari a **359 M€**.

Nell'anno 2019 sono stati portati a gara **58** progetti per un valore pari **328 M€**, nel 2020 altri **22** progetti per un valore pari **94 M€**;

Nell'anno 2021 sono state avviate ulteriori **47** gare per circa **211 M€**, di cui **35** gare lavori per circa **177 M€** e **12** gare per servizi per **34 M€**.

Nel 2021 si è predisposta la candidatura a **finanziamento comunitario del React-EU (R Assistance for Cohesion and the Territories of Europe)** per un nuovo progetto per il risanamento delle reti idriche per un valore di **50 M€**. Il progetto è stato selezionato meritorio del finanziamento.

Il valore dei soli fondi **POR 2014-2020** in attuazione al 31/12/2021 da parte della Direzione è risultato pari a **535 M€** di cui 17 M€ per il riutilizzo dei reflui depurati.

Il valore di **fondi pubblici** complessivamente **rendicontati** dalla Direzione Ingegneria dal **2016 al 2021** è risultato pari a **384,6 milioni di euro** di cui **187 milioni** su fondi il cui finanziamento è stato di **derivazione Comunitaria**.

Ulteriori elementi qualificanti

- **Referente** per il finanziamento sottoscritto con della **Banca Europea degli Investimenti (BEI)** nell'anno **2017** del valore di **200 M€**;
- **Referente** per AQP ai Comitati di Sorveglianza del Programma Operativo **FESR-FSE 2014-2020**;
- **Membro dello Steering Commite del Progetto SHAPE** finalizzato alla implementazione della piattaforma applicativa informatica del Sistema SAP S/4 HANA
- **IV classificato** (esperto Senior A tecnico - laureato in ingegneria idraulica) nella selezione nazionale SOGESID 2020.9 del 05/10/2020 per l'individuazione di **10 esperti per il conferimento di incarichi volti al supporto e assistenza tecnico - specialistica al Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici**;
- Nominato dal Rettore del Politecnico di Bari con decreto 266 del 21/05/2018 quale **Componente** del "Tavolo di Ascolto delle parti interessate" per l'**Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari**;
- **Organizzatore** di Seminari tecnici con l'**Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari** con formatori interni ed esterni ad AQP con acquisizione dei crediti formativi per ingegneri, Geologi e Geometri;
- **Referente scientifico** della convenzione con l'**Università del Salento** nelle attività di ricerca nei settori del **BIM (Building Information Management)**, dell'Informatica per la Gestione delle Infrastrutture idriche, delle metodologie per la valutazione ed il miglioramento della sostenibilità ambientale delle attività aziendali e metodologie e dell'introduzione di nuove tecnologie nei processi aziendali;
- Incarico di componente della **Commissione Esami di Stato per Ingegneri e Ingegneri Junior I** e II sessione 2019 Ordine Ingegneri di Bari e Provincia;

attuazione (anche parziale) dei piani di investimento in termini di mancato raggiungimento degli obiettivi di servizio e mancato rispetto degli obblighi convenzionali.

Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni.

Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2014-2020 per i fondi di derivazione Comunitaria

Ulteriori elementi qualificanti

- **Estensore della proposta tecnica per l'individuazione dei progetti da cofinanziare mediante i fondi strutturali comunitari di cui al POR Puglia 2014-2020;**
- Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma degli Investimenti di Manutenzione Straordinaria;
- **Presidente della Commissione di Gara "Procedura aperta per l'appalto complesso per la progettazione e l'esecuzione dei lavori e delle forniture necessarie per il risanamento e centinatura del canale principale tra le prog. KM 50+589 e KM 50+659 – Galleria Ginestra – in agro di Venosa (PZ)"** Importo complessivo **3,1 M€;**
- **Presidente della Commissione di Gara "Lavori di costruzione della rete di fognatura nera a servizio degli abitati di Torre Suda (LE)"** Importo complessivo **10,5 M€;**
- **Docente nel Corso di Alta Formazione per Manager di Progetti di Ricerca e Sviluppo nel Campo delle Tecnologie Avanzate per le Bioscienze e la Salute - Università degli Studi Aldo Moro- Modulo M8 Project Management (novembre 2013) ;**
- **Redattore della Pubblicazione "Implementing Public Works Programmes"** per la X Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS Dicembre 2013 presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano; <http://www.cersi.it/itais2013/>- Proceedings ISBN: 978-88-6685-007-6;
- **Relatore nell'ambito della Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS dicembre 2013 presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano nella Sessione ITPjm del giorno 14/12/2013;**
- **Correlatore per la Tesi di Laurea Magistrale in ingegneria Civile "Regressione non parametrica dei dati di investimento dei Acquedotto Pugliese" – Politecnico di Bari anno accademico 2015/16.**

*Con Ordine di servizio n. 217 del 11/05/2016 oltre a quanto già assegnato precedentemente sopra evincibile sono state assegnate anche le aree di responsabilità relative **Verifica dei Progetti ed ai Collaudi** nell'ambito della nuova Unità **Pianificazione Investimenti della Direzione Generale***

Le nuove aree di responsabilità aggiunte hanno riguardato la verifica dei progetti per previsto quanto da normativa sui lavori pubblici (oggi art. n. 26 del d.lgs. n. 50/2016 nuovo codice degli appalti) ove non direttamente effettuabile dal Responsabile del Procedimento ed hanno riguardato le attività di collaudo delle opere realizzate da AQP.

Ulteriori elementi qualificanti

Estensore della proposta presso Autorità Idrica Pugliese per il piano Investimenti AQP 2016-2022 autorizzato dall'Autorità Idrica Pugliese (AIP) con Delibera del Consiglio Direttivo n.20 del 23/06/2016 per un valore di spesa circa pari a un miliardo e trecento milioni di euro di cui circa 452 M€ sono stati valutati per il settore ambientale specifico della depurazione.

da dicembre 2010 a febbraio 2013

Responsabile dell'Area Pianificazione e Monitoraggio Investimenti della Direzione Affari Generali e Sistemi di Gestione di Acquedotto Pugliese SpA

Predisposizione e Monitoraggio del Portfolio Investimenti della Società

Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempificazione definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e **predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni.**

Assicurare l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle **forme di finanziamento pubblico** e/o di obiettivi di servizio

Assicurare la definizione e gestione del **Piano dei Rischi** connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti

Monitoraggio: monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento.

Rendicontazione: definizione degli elementi per la normalizzazione della documentazione necessaria ai fini della rendicontazione ed istruzione di quanto necessario ai fini della rendicontazione interna ed esterna. monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento.

Incarico di **Responsabile del Procedimento** per la chiusura dei lavori ex Casmez/Agensud **Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria.**

Ulteriori elementi qualificanti

- Supervisione delle attività di realizzazione e rendicontazione dei **Fondi Nazionali e Comunitari Strutturali (FESR 2007-2013)** di cui alla Delibera della Giunta Regionale di Puglia n.850 del 26/05/2009 per un importo **206,11 M€** di investimenti FESR su **427,23 M€** totali assegnati;
- Predisposizione del Piano Industriale AQP 2007-2010 (sezione investimenti)
- Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma Grandi Interventi di AQP;
- **Docente** nel Corso Finanziato dalla Regione Puglia Legge 236/93 "Formazione e sviluppo nel settore della depurazione delle Acque" - **Modulo Project Management per ore n.52;**
- Realizzazione del progetto di **informatizzazione e digitalizzazione** aziendale dei sistemi di programmazione e monitoraggio degli interventi infrastrutturali denominato "**RM-Project**"
- **Relatore** nel Convegno "*La Certificazione Professionale: opportunità o necessità?*" (maggio 2010);
- **Componente del Nucleo Tecnico di Valutazione** per il Procedimento di verifica delle offerte anomale per la gara "Esecuzione lavori e servizi per la manutenzione ordinaria ed a guasto delle reti idriche e fognanti" (Ambiti Territoriali n.10-Importo a base d'asta **171 M€**);
- **Componente della Commissione di Gara** per l'affidamento della progettazione delle opere inerenti al SII nei diversi agglomerati della Regione Puglia (relativamente alle Macro Aree BR-TA, BA -BAT, FG, LE) Importo complessivo dei **Servizi a base d'asta 6,2 M€**;
- **Correlatore** per la tesi di Laurea: "*Tecniche Innovative per la Gestione dei Progetti di infrastrutture idrauliche a rete*" - Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale Anno 2010;
- **Correlatore** per la tesi di Laurea: "*Modelli Innovativi per la Gestione di Progetti di Impianti nel Servizio Idrico Integrato*" -Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale;

Certificazione Professionale Internazionale come Project Manager Professional - PMP® dal Project Management Institute (USA) con la quale si è acquisita la **certificazione internazionale delle competenze** nelle seguenti aree: integrazione, ambito, schedulazione, costi, qualità, risorse, comunicazione, rischi ed approvvigionamento.

da gennaio 2006 ad aprile 2007

Responsabile dell'Area Piani e Programmi della Direzione Investimenti di Acquedotto Pugliese SpA

Pianificazione a seguito dell'esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni (Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale per la Puglia (AATO), Comuni, Regione, Ministeri, ecc.). **Rilevazione dei fabbisogni di investimento** per il raggiungimento degli obiettivi di livello di servizio assegnati, per il miglioramento degli asset gestiti, della produzione del Servizio Idrico Integrato, e degli strumenti necessari per adeguare/migliorare le infrastrutture in funzione del raggiungimento/mantenimento degli standard tecnico-gestionali; **monitoraggio continuo del fabbisogno rilevato e del suo soddisfacimento.**

	<p>Membro di commissioni di gara per l'affidamento di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i lavori di Ristrutturazione e normalizzazione del ciclo di trattamento delle acque reflue del Comune di Conza della Campania).</p> <p>da gennaio 2001 ad aprile 2002 Assistente al Responsabile del Sistema Qualità Aziendale di Acquedotto Pugliese SpA Costruzione del Sistema di Certificazione ISO9001:2000 di AQP per le linee di ingegneria comparto tecnico ed operativo. Sviluppo del manuale della qualità e delle procedure finalizzate alla certificazione delle attività di progettazione, appalto e costruzione per le commesse con Committente Interno ed Esterno ad AQP e gestione operativa delle opere realizzate. Attività di formazione in aula per i tecnici coinvolti nei processi di ingegneria. Attività di auditing di prima parte presso le strutture aziendali su tutti i campi di certificazione finalizzate al raggiungimento della certificazione aziendale.</p> <p>Ulteriori elementi qualificanti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo della parte tecnica del Regolamento degli Appalti e dei Lavori di AQP (Approvazione del Regolamento da parte dell'Amministratore Unico -Settembre 2002) <p>Membro di commissioni di aggiudicazione di gare d'appalto per approvvigionamenti di materiali e di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i <i>Lavori d'Impermeabilizzazione della Galleria dell'Ofanto</i> Importo lavori 2 M€)</p> <p>da aprile 2000 a dicembre 2000 Professional in Staff dell'Amministratore Unico "Servizio Tecnico di Coordinamento" di Acquedotto Pugliese SpA poi denominato Unità Progetti Speciali dal 03/07/2000 con OdS n. 36 Pianificazione, monitoraggio e controllo delle attività di costruzione relative alle commesse "Puglia 2" (committenza-Prefetto di Bari-<i>Commissario di Governo per l'Emergenza Socio Economico Ambientale nella Regione Puglia</i>) - Interfaccia con la Prefettura di Bari</p> <p>Ulteriori elementi qualificanti Incarichi di Ingegnere Capo/Responsabile Lavori</p>
Educazione e formazione	Titolo di studio, master, ecc Laurea in Ingegneria Civile
Certificazioni	Certificazione Professionale come Project Manager Professional - PMP® Management Institute-USA Certificato n. 1221280 Certificazione Professionale come PRINCE2 Foundation APGM International Certificato n. 02348671-01-V IL1
Altro	Pubblicazioni: Atti del XXXIX Convegno Nazionale di Idraulica e Costruzioni Idrauliche (IDRA24) Parma Digitalizzazione, modellazione e asset management lineare per la ricerca perdite e riduzione delle perdite nella rete idrica di 12 Comuni gestiti da Acqua Novara VCO – Progetto LeLE (2024) Project Management Southern Italy Chapter Journal Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management (2011)